



Direzione: DIREZIONE

Area: AFFARI GENERALI, GARE E CONTRATTI, GESTIONE FINANZIARIA

DETERMINAZIONE (con firma digitale)

N. A01778 del 10/09/2026

Proposta n. 1786 del 25/08/2026

Oggetto:

Decisione a contrarre con affidamento diretto, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b), del D.lgs. n. 36/2023, del servizio di comunicazione istituzionale e supporto operativo alla comunicazione dell'Ufficio Speciale Ricostruzione post sisma 2016 della Regione Lazio - CIG: BC1EE9CF3C

Proponente:

Estensore	FEDELI FEDERICO	_____firma elettronica_____
Responsabile del procedimento	ROSATI FRANCESCA	_____firma elettronica_____
Responsabile dell' Area	AD INTERIM F. ROSATI	_____firma elettronica_____
Direttore	G. CIPRIANO	_____firma digitale_____

Firma di Concerto

OGGETTO: Decisione a contrarre con affidamento diretto, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b), del D.lgs. n. 36/2023, del servizio di comunicazione istituzionale e supporto operativo alla comunicazione dell'Ufficio Speciale Ricostruzione post sisma 2016 della Regione Lazio - CIG: BC1EE9CF3C

**IL DIRETTORE DELL'UFFICIO SPECIALE PER LA RICOSTRUZIONE
POST SISMA 2016 DELLA REGIONE LAZIO**

VISTA la Costituzione della Repubblica Italiana;

VISTO lo Statuto della Regione Lazio;

VISTA la legge regionale 18 febbraio 2002, n. 6, *“Disciplina del sistema organizzativo della Giunta e del Consiglio e Disposizioni relative alla dirigenza ed al personale regionale”*, e ss.mm.ii.;

VISTO il regolamento regionale 6 settembre 2002, n. 1, *“Regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi della Giunta regionale”* e ss.mm.ii.;

VISTO il decreto-legge 17 ottobre 2016, n. 189, convertito in Legge n. 229 del 15 dicembre 2016, e successive modificazioni ed integrazioni, recante *“Interventi urgenti in favore delle popolazioni colpite dagli eventi sismici del 2016”*;

VISTA la legge n. 199 del 30 dicembre 2025 ed in particolare l'art. 1, comma 590, nel quale è stabilito che *“Allo scopo di assicurare il proseguimento e l'accelerazione dei processi di ricostruzione a seguito degli eventi sismici verificatisi a far data dal 24 agosto 2016, all'articolo 1 del decreto-legge 17 ottobre 2016, n. 189, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 dicembre 2016, n. 229, dopo il comma 4-novies è inserito il seguente: 4-decies. Lo stato di emergenza di cui al comma 4-bis è prorogato fino al 31 dicembre 2026”*, e l'art. 1, comma 570, nel quale è stabilito che *“il termine della gestione straordinaria di cui all'articolo 1, comma 4, del decreto-legge 17 ottobre 2016, n. 189, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 dicembre 2016, n. 229, è prorogato fino al 31 dicembre 2026”*;

VISTO l'articolo 2 del decreto-legge 189 del 2016, recante la disciplina delle *“Funzioni del Commissario straordinario e dei Vice Commissari”* nonché l'articolo 3 del medesimo decreto-legge, recante l'istituzione degli *“Uffici speciali per la ricostruzione post sisma 2016”*;

VISTA la Convenzione per l'istituzione dell'Ufficio speciale per la ricostruzione post sisma 2016 della Regione Lazio, ai sensi dell'art. 3, comma 1, del decreto legge 17 ottobre 2016 n. 189, convertito in legge 15 dicembre 2016 n. 229, sottoscritta il 3 novembre 2016 tra la Regione Lazio e i Comuni di Accumoli, Amatrice, Antrodoco, Borbona, Borgo Velino, Castel Sant'Angelo, Cittareale, Leonessa, Micigliano e Posta, nonché l'Addendum alla citata Convenzione sottoscritto il 21 novembre 2016 tra la Regione Lazio, la Provincia di Rieti e i Comuni di Cantalice, Cittaducale, Poggio Bustone, Rieti e Rivodutri;

VISTA la D.G.R. della Regione Lazio n. 39 del 5 febbraio 2026, con la quale il Dott. Giancarlo Cipriano è stato individuato per l'incarico di Direttore dell'Ufficio Speciale per la Ricostruzione post sisma 2016;

VISTO il Decreto del Presidente della Regione Lazio, in qualità di Vice Commissario per la ricostruzione post sisma 2016, n. V00001 del 27 febbraio 2026, recante: *“Conferimento dell'incarico di Direttore dell'Ufficio Speciale per la Ricostruzione post sisma 2016 della Regione Lazio”* al Dott. Giancarlo Cipriano;

VISTO il decreto del Presidente della Regione Lazio in qualità di Vice Commissario per la ricostruzione post sisma 2016 n. V00003 del 12 marzo 2026, recante: *“Delega al Dott. Giancarlo Cipriano, Direttore dell'Ufficio speciale per la ricostruzione post sisma 2016 della Regione Lazio delle funzioni e degli adempimenti di cui all'art. 4, comma 4, art. 12, comma 4, art. 16, commi 4, 5 e 6, art. 20 e art. 20 bis del decreto legge 17 ottobre 2016, n. 189 e ss.mm.ii.”*;

VISTO il DPCM 28 settembre 2017 mediante il quale è stata resa esecutiva la delibera n. 359 adottata dall'Autorità nazionale anticorruzione in data 29 marzo 2017, concernente l'esonero per l'anno 2017 e per gli anni successivi dal pagamento del contributo in favore dell'Autorità per l'affidamento di lavori, servizi e forniture espletati nell'ambito della ricostruzione, pubblica e privata, a seguito degli eventi sismici del 2016 e 2017;

VISTO l'articolo 14 del D.L. n. 189/2016 e ss.mm.ii., il quale disciplina la *"Ricostruzione Pubblica"*;

VISTO l'Accordo per l'esercizio dei compiti di alta sorveglianza e di garanzia della correttezza e della trasparenza delle procedure connesse alla ricostruzione pubblica post sisma Italia centrale, sottoscritto in data 21 luglio 2023 tra il Commissario straordinario del Governo, l'Autorità Nazionale Anticorruzione e le Regioni interessate;

VISTO il D.lgs. 31 marzo 2023, n. 36, recante: *"Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici"*, come integrato e modificato dal decreto legislativo 31 dicembre 2024, n. 209;

VISTA l'ordinanza del Commissario straordinario n. 145 del 28 giugno 2023, recante *"Disposizioni in materia di ricostruzione pubblica ai sensi del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36"*;

VISTE le dichiarazioni sulla tracciabilità dei flussi finanziari presentate dagli operatori economici, con le quali vengono comunicati gli estremi del conto corrente dedicato sisma 2016, nel rispetto degli obblighi previsti dall'art. 3 della Legge 13 agosto 2010, n. 136 e s.m.i.;

DATO ATTO che agli oneri economici derivanti dall'attuazione delle sopra citate ordinanze si provvederà con le risorse del Fondo per la ricostruzione delle aree terremotate, di cui all'art. 4 del D.L. n. 189/2016 e ss.mm.ii., a carico della specifica contabilità speciale;

PREMESSO che:

- con determinazione n. A01211 del 26/06/2024 è stato affidato, ai sensi dell'articolo 50, comma 1, lett. b), del D.lgs. n. 36/2023, il servizio per lo sviluppo, nell'ambito del software regionale InfraMob, di un modulo di gestione Quadri Economici per gli interventi di ricostruzione pubblica, ivi quantificando, all'allegato 1 *"Analisi Budget Incentivi"*, la quota totale da destinare alle spese di acquisto di beni e tecnologie funzionali ai progetti di innovazione;

- con Ordinanza n. 241/2025 del Commissario Straordinario al Sisma 2016, recante *"Modifiche e integrazioni all'Ordinanza n. 223 del 31 gennaio 2025"*, è stato disposto, all'art. 2, che *"[...]6. Al fine di assicurare la continuità operativa e la piena efficienza organizzativa degli Uffici Speciali per la Ricostruzione – USR per l'intera durata delle attività connesse alla ricostruzione e riparazione, questi ultimi potranno destinare alla copertura delle spese generali e di funzionamento degli USR medesimi fino al 50% delle risorse di cui al primo comma. Rientrano tra le spese di cui al presente comma anche quelle relative al mantenimento e sviluppo di strutture, banche dati, presidi tecnici e strumentali, nonché al personale non strutturato, con riferimento ai costi non altrimenti finanziabili a valere sulla quota di cui all'articolo 2, comma 1, della presente Ordinanza [...]"*;

- con decreto dirigenziale n. A00964 del 21/05/2026 la Dott.ssa Francesca Rosati, Dirigente dell'Area *"Organizzazione Uffici, Sviluppo Socio-Economico del Territorio, Conferenze di Servizi"* e, ad interim, dell'Area *"AA.GG., Gare e contratti, Gestione finanziaria"* dell'USR Lazio, è stata nominata, ai sensi dell'art. 15 del D.lgs. 36/2023, Responsabile Unico del Progetto (*"RUP"*) per procedura in oggetto;

CONSIDERATO che:

- l'azione dell'USR Lazio è finalizzata non solo alla ricostruzione materiale dei territori colpiti dal sisma 2016, ma anche alla promozione dello sviluppo economico, al rafforzamento delle filiere territoriali, all'innovazione ed alla rigenerazione sociale;

- detta multidisciplinarietà presuppone una valorizzazione della comunicazione istituzionale, le cui finalità si sostanzierebbero nel:

- a) definire una piattaforma narrativa istituzionale integrata dell'USR Lazio, capace di rappresentarne in modo unitario l'azione complessiva;
- b) costruire un sistema identitario coerente e riconoscibile, in grado di consolidare nel tempo l'immagine istituzionale dell'USR Lazio;
- c) guidare l'adozione del nuovo sistema nei principali strumenti di comunicazione dell'USR Lazio (sito web, canali social, report istituzionali, materiali informativi), attraverso la definizione di criteri, linee guida ed indirizzi applicativi;
- d) progettare strumenti di comunicazione istituzionale facilmente usufruibili da tutti gli attori coinvolti, così da garantire coerenza, unicità e riconoscibilità agli interventi di ricostruzione e di sviluppo;
- e) ideare e sviluppare un'efficace campagna di comunicazione istituzionale, capace di valorizzare il percorso compiuto e rafforzare la visione futura del territorio;
- f) affiancare l'USR Lazio nella realizzazione dei materiali di comunicazione e nello sviluppo, ove possibile, di template e format per futuri utilizzi;

RITENUTO pertanto necessario procedere all'affidamento diretto, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b), del D.lgs. n. 36/2023, del servizio di comunicazione istituzionale e supporto operativo alla comunicazione dell'Ufficio Speciale Ricostruzione post sisma 2016 della Regione Lazio;

RICHIAMATO:

- l'art. 50 del D.lgs. n. 36/2023, il quale dispone, con riferimento all'affidamento delle prestazioni di importo inferiore alle soglie di cui all'art. 14 dello stesso decreto, che le Stazioni Appaltanti procedono, tra le altre, con le seguenti modalità: *“b) affidamento diretto dei servizi e forniture, ivi compresi i servizi di ingegneria e architettura e l'attività di progettazione, di importo inferiore a 140.000 euro, anche senza consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali, anche individuati tra gli iscritti in elenchi o albi istituiti dalla stazione appaltante”*;

- l'Allegato I.1 al D.Lgs. n. 36/2023, il quale definisce, all'art. 3, co. 1, lett. d), l'affidamento diretto come *“l'affidamento del contratto senza una procedura di gara, nel quale, anche nel caso di previo interpello di più operatori economici, la scelta è operata discrezionalmente dalla stazione appaltante o dall'ente concedente, nel rispetto dei criteri qualitativi e quantitativi di cui all'articolo 50, comma 1 lettere a) e b), del codice e dei requisiti generali o speciali previsti dal medesimo codice”*;

VISTA la dichiarazione di assenza di conflitto di interesse resa, ai sensi dell'art. 16 del D.lgs. 36/2023, dal RUP Dott.ssa Francesca Rosati, agli atti di ufficio al prot. n. 0536109 del 22-05-2026;

RILEVATO, preliminarmente, come le prestazioni in oggetto non possano rivestire un interesse transfrontaliero certo, secondo quanto previsto dall'articolo 48, co. 2, del D.lgs. n. 36/2023;

VISTI i principi del risultato, della fiducia e dell'accesso al mercato di cui agli artt. 1, 2 e 3 del D.lgs. n. 36/2023, cui è improntata la presente procedura, nonché il principio di buona fede e di tutela dell'affidamento di cui all'art. 5 del medesimo Codice;

TENUTO CONTO che gli affidamenti diretti, ancorché preceduti da una consultazione tra più operatori, sono contraddistinti da informalità e dalla possibilità, per la stazione appaltante, di negoziare le condizioni contrattuali con vari operatori, nel rispetto dei principi di cui al Nuovo Codice dei Contratti;

CONSIDERATO che per l'espletamento delle procedure di gara, stante il subentrato obbligo di gestione esclusivamente telematica, a decorrere dal 18/10/2018, la Stazione Appaltante si avvale del Sistema Telematico della Regione Lazio denominato S.TEL.LA accessibile dal sito: <https://stella.regione.lazio.it/Portale/> ;

PRESO ATTO che:

- l'operatore economico Black Swan Brand Consultants S.r.l., con sede legale in Milano (MI), Viale Majno n. 31, Cod. Fisc. e P.IVA 11692990960, risulta in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali;

- la valutazione ha avuto ad oggetto i seguenti parametri:

a) possesso dei requisiti di ordine generale;

b) possesso dei requisiti di idoneità professionale ai sensi dell'art. 100, comma 1, lett. a), del D.lgs. 36/2023;

c) possesso dei requisiti di capacità economica e finanziaria ai sensi dell'art. 100, comma 1, lett. b), del D.lgs. 36/2023;

d) iscrizione all'art. 30 del D.L. 189/2016;

DATO ATTO che, nel rispetto del principio di rotazione ex art. 49 del D.lgs. n. 36/2023, l'operatore economico Black Swan Brand Consultants S.r.l., con sede legale in Milano (MI), Viale Majno n. 31, Cod. Fisc. e P.IVA 11692990960, è stato invitato tramite il sistema telematico S.TEL.LA a presentare l'offerta economica, corredata della relativa documentazione, per un importo a base d'asta pari ad € 90.000,00 oltre IVA di legge, e che entro le ore 17:00 del 19/06/2026, termine ultimo per la presentazione dell'offerta, questa risulta pervenuta come a seguire:

Ragione Sociale	Cod. Fisc. e P.IVA	Registro di Sistema	Data ricezione
Black Swan Brand Consultants S.r.l.	11692990960	PI128201-26	15/06/2026, ore 23:33:11

VISTO il verbale di seduta n. 1 del 22/06/2026, agli atti d'ufficio al prot. n. 0639328 del 22-06-2026;

DATO ATTO che l'operatore economico Black Swan Brand Consultants S.r.l., con sede legale in Milano (MI), Viale Majno n. 31, Cod. Fisc. e P.IVA 11692990960, ha offerto un ribasso del 6,00%, per un importo contrattuale di € 84.600,00 oltre IVA di legge;

CONSIDERATO che il verbale n. 1 del 22/06/2026, agli atti d'ufficio al prot. n. 0639328 del 22-06-2026, equivale a proposta di aggiudicazione del servizio di comunicazione istituzionale e supporto operativo alla comunicazione dell'Ufficio Speciale Ricostruzione post sisma 2016 della Regione Lazio, in favore dell'operatore economico Black Swan Brand Consultants S.r.l., con sede legale in Milano (MI), Viale Majno n. 31, Cod. Fisc. e P.IVA 11692990960, il quale ha offerto un ribasso del 6,00% per l'importo contrattuale di € 84.600,00, oltre IVA di legge;

VISTO l'art. 55, comma 2, del D.lgs. n. 36/2023, secondo cui i termini dilatori previsti dall'articolo 18, commi 3 e 4, dello stesso decreto, non si applicano agli affidamenti dei contratti di importo inferiore alle soglie di rilevanza europea;

DATO ATTO:

- del rispetto del principio di rotazione degli affidamenti di cui all'art. 49 del D.lgs. n. 36/2023, nell'ambito del medesimo settore e/o categoria;

- che l'affidatario è tenuto a presentare, ai sensi dell'art. 53, comma 4, del D.lgs. 36/2023, la cauzione definitiva nella misura del 5% dell'importo contrattuale;

- che si provvederà tempestivamente a dare corso a tutti gli adempimenti in materia di comunicazioni e trasparenza ai sensi degli artt. 20 e 23 del D.lgs. n. 36/2023, compresa la pubblicazione dell'avviso sui risultati delle procedure di affidamento ex art. 50, comma 9, del D.lgs. n. 36/2023;

- ai sensi dell'art. 17, comma 5, del D.lgs. 36/2023, “[...] L'organo competente a disporre l'aggiudicazione esamina la proposta, e, se la ritiene legittima e conforme all'interesse pubblico, dopo aver verificato il possesso dei requisiti in capo all'offerente, dispone l'aggiudicazione, che è immediatamente efficace [...]”;

RITENUTO di procedere al perfezionamento della suddetta procedura sulla piattaforma certificata S.TEL.LA Sistema Telematico Acquisti Regione Lazio attraverso l'acquisizione del CIG, in conformità alla normativa vigente: CIG: BC1EE9CF3C;

CONSIDERATO che:

- trattandosi di affidamento di importo superiore ad € 40.000,00, l'operatore economico ha prodotto, in sede di presentazione di offerta a mezzo della piattaforma telematica S.TEL.LA (Registro di Sistema n. PI128201-26 del 15/06/2026), il Documento di Gara Unico Europeo (DGUE), attestando il possesso dei requisiti di partecipazione e di qualificazione richiesti in conformità a quanto previsto dal D.lgs. 36/2023;

- con verbale agli atti di ufficio al prot. n. 0896989 del 07-09-2026, il RUP ha verificato, in ottemperanza a quanto previsto dal Codice degli appalti, il possesso dei requisiti in capo all'operatore economico aggiudicatario;

CONSIDERATO altresì che nulla è da rilevare in ordine alle modalità, ai termini ed alle procedure attuate dal RUP;

PRESO ATTO che non occorre acquisire il parere preventivo dell'Unità operativa speciale dell'Autorità nazionale anticorruzione (reso ai sensi dell'art. 32 del D.L. n. 189/2016), in quanto l'importo complessivo posto a base di gara è inferiore alla soglia comunitaria di cui all'art. 14, comma 1, lett. c), del d.lgs. n. 36/2023;

DATO ATTO che:

- il RUP e i soggetti che intervengono con compiti funzionali nella presente procedura hanno reso, ai sensi dell'art. 16, comma 3, del d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36, la dichiarazione di insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interessi riferita alla procedura, acquisita agli atti;

- il Dirigente sottoscrittore, per quanto di propria competenza, non versa in alcuna situazione, anche potenziale, di conflitto di interessi in relazione alla presente procedura, e che la stazione appaltante ha adottato le misure di cui all'art. 16, comma 4, del d.lgs. n. 36 del 2023;

DATO ATTO altresì che:

- il trattamento dei dati personali contenuti nel presente provvedimento e nei relativi allegati avviene, limitatamente a quanto strettamente necessario per le finalità istituzionali connesse al procedimento amministrativo di cui trattasi, nel rispetto del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR) e del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 e s.m.i., e che la pubblicazione dei dati, ove prevista, avviene nei limiti e con le modalità di cui al D.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e s.m.i., garantendo comunque il rispetto dei principi di minimizzazione, necessità e trasparenza;

- il presente provvedimento è soggetto agli obblighi di pubblicazione di cui agli artt. 26 e 27 del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33, nella sezione «Amministrazione trasparente» del sito istituzionale, e che la pubblicazione costituisce, ai sensi dell'art. 26, comma 3, condizione legale di efficacia per gli atti di importo superiore a mille euro;

- ai sensi dell'art. 26, comma 4, del d.lgs. n. 33/2013, non si procederà alla pubblicazione dei dati identificativi delle persone fisiche destinatarie qualora da essi sia possibile ricavare informazioni relative allo stato di salute ovvero alla situazione di disagio economico-sociale degli interessati;

- il Dirigente dell'Area competente attesta con il presente atto la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, ai sensi dei principi di cui all'art. 1 della legge n. 241/1990;

AI SENSI delle vigenti leggi;

DETERMINA

per le motivazioni indicate in premessa, che qui si intendono integralmente riportate:

- 1) di approvare l'operato del RUP e, ai sensi dell'art. 17, comma 5, del D.lgs. 36/2023, la relativa proposta di aggiudicazione, come risultante dal verbale conservato agli atti di ufficio al prot. n. 0639328 del 22-06-2026 che, seppur non materialmente allegato alla presente, ne costituisce parte integrante e sostanziale;
- 2) di affidare, ai sensi dell'art. 50 comma 1, lett. b), del D.lgs. n. 36/2023, il servizio di comunicazione istituzionale e supporto operativo alla comunicazione dell'Ufficio Speciale Ricostruzione post sisma 2016 della Regione Lazio, in favore dell'operatore economico Black Swan Brand Consultants S.r.l., con sede legale in Milano (MI), Viale Majno n. 31, Cod. Fisc. e P.IVA 11692990960, il quale ha offerto un ribasso del 6,00% per un importo contrattuale di € 84.600,00 oltre IVA di legge;
- 3) di dare atto che il contratto verrà stipulato conformemente a quanto stabilito dall'articolo 18 del D.lgs. n. 36/2023;
- 4) di comunicare al soggetto interessato l'aggiudicazione ai sensi dell'art. 90, comma 1, del D.lgs. n. 36/2023;
- 5) di dare atto che l'importo dell'affidamento di che trattasi, pari ad € 84.600,00 oltre IVA di legge, trova fonte nell'Ordinanza Commissariale n. 241/2025, la cui copertura è assicurata dal fondo costituito con determinazione n. A01211 del 26/06/2024, che, alla data attuale, presenta adeguata disponibilità;
- 6) di pubblicare la presente determinazione sul sito della stazione appaltante, reperibile al link: <https://usrsisma.regione.lazio.it/>, nella sezione "Amministrazione Trasparente";
- 7) di disporre la pubblicazione e trasmissione del presente provvedimento ai fini di trasparenza e pubblicità legale ai sensi dell'art. 28 del d.lgs. n. 36/2023 e delle regole tecniche ANAC sulla Banca dati nazionale dei contratti pubblici (BDNCP), oltre agli obblighi di cui all'art. 37 del d.lgs. n. 33/2013;
- 8) di disporre che, in sede di pubblicazione e diffusione del presente atto e dei relativi allegati, si proceda all'oscuramento dei dati personali eccedenti rispetto alle finalità di trasparenza - in particolare codice fiscale, coordinate bancarie (IBAN), dati catastali e recapiti - ai sensi dell'art. 2-ter del d.lgs. n. 196/2003 e delle Linee guida del Garante per la protezione dei dati personali del 15 maggio 2014;

Avverso il presente atto è ammesso ricorso giurisdizionale nei modi e nei tempi di legge.

Il Direttore

F.to Dott. Giancarlo Cipriano